מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

ירושלים, ט״ז תמוז תשפ״ו
01 יולי 2026
פרוטוקול מס׳ 22

הבהרה : פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם ספק תיעשה **אך ורק** על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

ועדת פטור משרדית באמצעות גוגל מיט - מיום 1.6.2026

פרוטוקול מס׳ 22

חברים : גב׳ דרורית שטיינמץ, משנה למנכ״ל המשרד, חברה*
מר אלון שלזינגר, חשב המשרד, חבר
עו״ד אורלי פישמן אורן, המשנה ליועצת המשפטית, חברה**

גב׳ ענבל ארמה, ראש מטה בינה מלאכותית, נציגת יחידה מקצועית
גב׳ רבקה גיגי, מנהלת לשכת מנכ״ל, משקיפה
גב׳ שרית יצחק, מרכזת ועדת מכרזים, משקיפה
גב׳ מורן אביטל, מוסמכת רכש, משקיפה

אישור התקשרות עם יועץ על בסיס יחסי אמון מקצועיים בנושא מחקר מודיעיני אסטרטגי

שם הספק ומספרו: ליהיא פרידמן (מספר מזהה : 305593790)
תקופת ההתקשרות: שנה מיום חתימה על הסכם עם אופציה להארכת ההתקשרות ב-2 תקופות נוספות של שנה כל אחת.
שווי ההתקשרות: עד 783,972 ₪ לשנה בתוספת מע״מ. התמורה תהיה שעתית ומבוססת על תעריף של 357 ₪ לשעה (לא כולל מע״מ) ולפי ביצוע בפועל, ובסה״כ כולל של עד 2,351,916 ₪ עבור כל תקופות ההתקשרות.
סוג ההתקשרות: רכישת שירותים
תקנה תקציבית: 04-51-01-10

תיאור מהות ההתקשרות:

בפני הוועדה מוצגת החלטת ועדת המכרזים, בישיבתה מיום 23.3.2026 (פרוטוקול מס׳ 92), שממנה עולה כדלהלן :

1. בהתבסס על עקרונות דו״ח הוועדה הלאומית להאצת תחום הבינה המלאכותית- אוגוסט 2025 (להלן – **הדוח**), שלפיהם הקמת מטה לקידום תחום הבינה המלאכותית הוא צורך קיומי אשר נועד לאפשר למדינת ישראל לשמור על יתרונה הביטחוני, הכלכלי והמדעי במציאות משתנה, קבעה הממשלה בהחלטה מס׳ 3375 מיום 21.09.25 – כי המטה הלאומי לבינה מלאכותית יוקם כיחידת סמך במשרד ראש הממשלה בכפיפות לראש הממשלה.
2. בהתאם להחלטת הממשלה, המטה הלאומי יגבש את אסטרטגיית הבינה המלאכותית של ישראל, יביאה לאישור הממשלה וישמש עוגן המימוש שלה, יקדם גיבוש מסגרות פעולה בתחומי תשתיות מחשוב על, רגולציה מותאמת, חינוך והכשרת כוח אדם, השקעות ואתיקה, שימושים אזרחיים ותיאום מול הגופים הביטחוניים השונים. המטה הלאומי יהיה אחראי על תכלול כלל הפעילויות הממשלתיות בתחום, כך שאלה יתנו מענה לצורכי השוק ויאפשרו לו לשגשג באופן שישראל תשמר ואף תחזק את מעמדה כחלק מהמדינות המובילות בתחומי הבינה המלאכותית במישור העולמי.
3. לאור האמור לעיל, בהתאם למסקנות הדו״ח הכירה החלטת הממשלה בכך כי יש לאייש את המטה על ידי אנשי מקצוע מהמדרגה הראשונה ומשכך הטילה על נציב שירות המדינה והממונה על השכר לגבש תנאי העסקה ושיטות גיוס ואיוש רלוונטיות לפעילות המטה, בשים לב למומחיות העובדים ולייחודיות התקנים הנדרשים.

4. לאור האמור ובכדי להעניק מענה לאתגרי כוח האדם הייחודיים לתחום נקבע מבנה ארגוני ייחודי עבור המטה, וכן ביום 16.11.2025 נקבע נוהל איוש משרות ייחודי עבור המטה לבינה מלאכותית. אחד האתגרים המרכזיים והמורכבים ביותר אשר עומדים בפני המטה הוא הוא מחקר מודיעיני אסטרטגי בתחום הבינה המלאכותית. התחרות המתפתחת במדינות העולם להשגת עליונות בתחום, מחייבת הקמת בסיס ידע מודיעיני מהימן ובלתי תלוי, המאפשר להבין לעומק מגמות טכנולוגיות, סיכונים מתפתחים ומגמות אסטרטגיות. המחקר המודיעיני האסטרטגי יכלול מיפוי וניתוח שיטתי של מגמות טכנולוגיות, מדעיות ותעשייתיות ברמה הגלובלית : סקירת פרסומים אקדמיים, השקעות הון סיכון, תוכניות ממשלתיות, מכרזים ביטחוניים וכו׳. כמו כן, זיהוי כיווני מחקר מובילים בתחום הבינה המלאכותית כדוגמת מודלים שפתיים, אלגוריתמים, שרשראות אספקה קריטיות והערכת יכולות של שחקנים מדינתיים ותאגידיים מרכזיים בתחום הבינה המלאכותית. הנ״ל יספק תמונת מצב אינטגרטיבית שתתמוך בגיבוש אסטרטגיה לאומית מבוססת ראיות לאורך זמן.
5. ועדת המכרזים, בישיבתה מיום 23.3.2026 (פרוטוקול מס׳ 92), דנה בבקשת היחידה המקצועית להתקשר עם גב׳ פרידמן בפטור ממכרז בהתאם לתקנה 5(א)(2) לתקנות חובת המכרזים, התשנ״ג-1993 (להלן – **התקנות**), וזאת בשל האופי המיוחד של השירותים המבוקשים, אשר דורש קיומם של יחסי אמון מיוחדים.
6. הגברת ליהיא פרידמן משמשת מזה 10 שנים בתפקידים בעולמות האסטרטגיה הכוללים ניסיון במחקרים מוכוונים לטכנולוגיות מפציעות (בינה מלאכותית וקוונטום). כמו כן, במסגרת תחום עבודתה פיתחה קשרים מעמיקים בארץ ובעולם שעתידים לשרת את מדינת ישראל בקידום מעמדה העולמי בתחום הבינה מלאכותית.
7. מבקשת היחידה המקצועית עולה, כי רגישות וייחודיות התחום מחייבים יחסי אמון מקצועיים, לאור השפעת התחום על קבלת החלטות במדיניות טכנולוגית, יחסי חוץ, תחרות גאופוליטית, פערי ידע, חולשות, תלות בשרשראות אספקה טכנולוגיות וכו׳.
8. תוצאות המחקר המודיעיני האסטרטגי עתידות לעצב את ההחלטות המתקבלות בעת בניית התוכנית הלאומית לבינה מלאכותית לקראת שנת הכספים 2027 ועל כן קיימת דחיפות בהעסקתה של הגברת ליהיא פרידמן לצורך בניית תוכנית עבודה מבוססת נתונים ומחקרים. בשל כל האמור נראה כי בנסיבות העניין, אין זה אפשרי ומוצדק לערוך את ההתקשרות בדרך של פנייה תחרותית להצעות לפי תקנה 5(ד) לתקנות, ולכן מוצע לאשר את ההתקשרות בהתאם לתקנה 5(ה) לתקנות.
9. מובהר בזאת כי שירותי הייעוץ של גב׳ פרידמן יבוצעו בהתאם להנחיות החשב הכללי בדבר התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים והנחיות נציב שירות המדינה להתקשרות והעסקת כוח-אדם שאינו עובד המדינה בתוך משרדי הממשלה.

לאור המפורט בהרחבה בפרוטוקול 92, ועדת המכרזים, בישיבתה מיום 23.3.2026, החליטה לסווג את ההתקשרות עם גב׳ פרידמן בפטור ממכרז עפ״י תקנה 5(א)(2) לתקנות לתקופה של שנה מיום חתימה על הסכם עם אופציה להארכת ההתקשרות ב-2 תקופות נוספות בנות שנה כל אחת. בהיקף של עד 783,972 ₪ לשנה בתוספת מע״מ (שנת אופציה ככל שתאושר תהא בהיקף דומה). התמורה תהיה שעתית ומבוססת על תעריפי חשכ״ל ולפי ביצוע בפועל, ובסה״כ כולל של עד 2,351,916 ₪ עבור כל תקופות ההתקשרות. בהיקף שעות של עד 230 שעות חודשיות בהתאם לקביעת המטה ובכל מקרה לא יותר מ -2,196 שעות שנתיות בתעריף של **357** ₪ **לשעה** לא כולל מע״מ, כאשר התעריף אושר במטה השכר של אגף החשב הכללי. בנוסף סברה הוועדה כי ניתן לאשר החזר הוצאות נסיעה בשל אופי התפקיד הדורש מהיועצת לבצע נסיעות ברחבי הארץ. יש להקפיד כי היועצת תדווח את הנסיעות באופן מפורט בטופס הצהרה על נסיעות בתפקיד כמתחייב מהוראת התכ״מ.

נציגת המשרד לעניין הסכם זה תהיה גב׳ ענבל ארמה.

10. יובהר כי בעת דיון ההמשך מיום 15.4.2026, תקציב מדינה אושר ולכן לא נדרש לפעול לפי הוראת תכ״ם 1.2.2 בדבר ״ביצוע פעילות כאשר התקציב אינו מאושר במועד״ ולהודעת תכ״ם 1.2.2.5 בדבר ״הנחיות לביצוע התקציב ההמשכי בשנת 2026״.

לאור שווי ההתקשרות, ההחלטה כפופה לאישור ועדת הפטור המשרדית, בהתאם לתקנה 10א(ב)(1).

מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה

ירושלים, ט״ז תמוז תשפ״ו
01 יולי 2026
פרוטוקול מס׳ 22

<u>דיון הוועדה:</u>

נציגת היחידה המקצועית מציגה בפני חברי הוועדה את בקשת ההתקשרות כמפורט לעיל.
נציגת היחידה הסבירה כי רגישות התחומים שבהם צפוי היועץ לעסוק, כמפורט לעיל, והצורך בייצוג המטה, מחייבים יועצים ביחסי אמון עם ראש המטה. כמו כן, צוינה דחיפות ההתקשרות.
לשאלת המשנה למנכ״ל המשרד, מדוע היה צורך באישור של החשב הכללי על תעריף התמורה, השיב חשב המשרד כי קיים תעריף ליועצים, חריגה מהתעריף מצריכה אישור של מטה השכר של אגף החשב הכללי.

<u>החלטת הוועדה</u>

בהמשך להחלטת ועדת המכרזים, בישיבתה מיום 23.3.2026 (פרוטוקול מס׳ 92), מאשרת ועדת הפטור המשרדית את ההתקשרות עם גב׳ ליהיא פרידמן לתקופה של שנה מיום חתימה על הסכם עם אופציה להארכת ההתקשרות ב-2 תקופות נוספות בנות שנה כל אחת.
בהיקף של עד 783,972 ₪ לא כולל מע״מ (שנת אופציה ככל שתאושר תהא בהיקף דומה). התמורה תהיה שעתית ומבוססת על תעריפי חשכ״ל ולפי ביצוע בפועל, ובסה״כ כולל של עד 2,351,916 ₪ עבור כל תקופות ההתקשרות. בהיקף שעות של עד 230 שעות חודשיות בהתאם לקביעת המטה ובכל מקרה לא יותר מ -2,196 שעות שנתיות בתעריף של **357** ₪ **לשעה** לא כולל מע״מ, כאשר התעריף אושר במטה השכר של אגף החשב הכללי.
אישור זה ניתן בהתאם לתקנות 5(א)(2), 5(ג)(2), 5(ה) ו-10א לתקנות.

לא קיימת מניעה לפרסום ההחלטה על התקשרות זו באתר האינטרנט הממשלתי.
כמו כן, אין מניעה לפרסם החלטה זו במערכת מרכב״ה ובדוח חופש המידע.

* * הואיל ובעת הזו משרת המנכ״ל במשרד ראש הממשלה פנויה, משתתפת בוועדת הפטור המשרדית המשנה למנכ״ל, המשמשת כממלאת מקומו של המנכ״ל בעת העדרו, בהתאם להגדרת תיאור תפקידה כמשנה למנכ״ל.

** הואיל ובעת הזו משרת היועצת המשפטית במשרד ראש הממשלה פנויה, משתתפת בוועדת הפטור המשרדית המשנה ליועצת המשפטית, המשמשת כממלאת מקומה של היועצת המשפטית בעת העדרה, בהתאם להגדרת תיאור תפקידה כמשנה ליועצת המשפטית.

01/07/2026

X אלון שלזינגר
אלון שלזינגר

05/07/2026

X דרורית שטיינמץ
דרורית שטיינמץ

01/07/2026

X אורלי
עו"ד אורלי פישמן אורן